

BUDGET 2021

REVENUS

Taxes et tarifications	6 549 986
Compensations tenant lieu de taxes	36 028
Transferts	510 923
Services rendus	351 588
Imposition de droits	316 000
Amendes et pénalités	40 000
Intérêts	120 000
Autres revenus	2 800

TOTAL REVENUS 7 927 325

CHARGES

Administration générale	1 093 244
Sécurité publique	767 127
Transport	2 695 008
Hygiène du milieu	1 387 885
Santé et bien-être	12 900
Urbanisme	233 615
Loisirs et culture	563 776
Parc régional	369 813
Frais de financement	404 699

TOTAL CHARGES 7 528 067

EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AVANT

CONCILIATION À DES FINS FISCALES 399 258

CONCILIATION À DES FINS FISCALES

Amortissement	-1 172 201
Remboursement de la dette à long terme	1 479 500
Remboursement du fonds de roulement	146 263
Affectation du surplus non affecté	0
Autres affectations	-54 304

TOTAL CONCILIATION À DES FINS FISCALES 399 258

EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE 0



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
01 00000	REVENUS					
01 21000	TAXES					
01 21100	SUR LA VALEUR FONCIÈRE					
01 21110	TAXES GÉNÉRALES					
01 21111 001	TAXES GENERALES - FONCIERES	(2 471 446)	(2 678 757)	(2 783 766)	(2 782 378)	(2 849 276)
01 21111 002	TAXES IMM NON RESIDENTIELS	(186 605)	(216 219)	(215 832)	(213 909)	(232 800)
01 21112 001	DETTES GENERALES	(1 163 977)	(1 059 622)	(1 250 193)	(1 248 583)	(1 204 811)
01 21113 001	TAXES GENERALES - POLICE	(370 327)	(360 893)	(388 308)	(387 801)	(396 063)
01 21113 002	QUOTE-PART MRC DES LAURENTIDES	(203 287)	(214 619)	(218 621)	(218 334)	(226 525)
01 21113 003	QUOTE-PART REGIE INCENDIE DES MONTS	(278 115)	(264 333)	(289 546)	(289 169)	(288 737)
01 21110	TOTAL TAXES GÉNÉRALES	(4 673 756)	(4 794 444)	(5 146 266)	(5 140 174)	(5 198 212)
01 21101	TAXES DE SECTEUR					
01 21120 001	TRAIT SURF DOUBLE VAL-ROYAL	(7 217)	(7 511)	(7 202)	(7 196)	(7 128)
01 21120 002	TRAIT SURF DOUBLE BEAULNE	(8 904)	(8 325)	(8 664)	(8 651)	(8 554)
01 21120 003	EGOUT COLLECTEUR LOT 2 REG 634	(71 363)	(79 106)	(79 340)	(79 147)	(92 267)
01 21120 004	EGOUT COLLECTEUR LOT 1 REG 635	(14 018)	(9 603)	(9 504)	(9 550)	(11 855)
01 21120 005	EGOUT DOMAINE VAL-MORIN REG 637	(41 524)	(35 876)	(36 135)	(36 132)	(38 153)
01 21101	TOTAL TAXES DE SECTEUR	(143 026)	(140 421)	(140 845)	(140 676)	(157 957)
01 21100	TOTAL SUR LA VALEUR FONCIÈRE	(4 816 782)	(4 934 865)	(5 287 111)	(5 280 850)	(5 356 169)
01 21200	SUR UNE AUTRE BASE					
01 21201	TAXES, COMPENSATIONS ET TARIFICATION					
01 21210	SERVICES MUNICIPAUX					
01 21211 001	COMPENSATION EAU	(236 919)	(268 023)	(268 815)	(268 988)	(300 688)
01 21211 002	COMPENSATION PISCINE - REGL. #	(6 915)	(7 050)	(6 840)	(7 000)	(7 000)
01 21211 006	AQUEDUC - VAL-DAVID	(390)	(371)	(371)	(370)	(370)
01 21211 011	AQUEDUC BEAUX-ARTS REGLEMENT #	(2 450)	(4 978)	(5 128)	(4 950)	(5 128)
01 21212 001	ENTRETIEN EGOUT -DOMAINE VM	(16 969)	(4 980)	(20 091)	(26 480)	(47 456)
01 21212 002	TAXES DE SECTEUR - EGOUT - VAL	(11 798)	(16 933)	(17 083)	(17 215)	(34 000)
01 21213 001	MATIERES RESIDUELLES (ORDURES)	(404 866)	(456 049)	(415 832)	(418 142)	(440 232)
01 21210	TOTAL SERVICES MUNICIPAUX	(680 307)	(758 384)	(734 161)	(743 145)	(834 874)
01 21220	CENTRE D'URGENCE 9-1-1					
01 21220 000	CENTRE D'URGENCE 9-1-1	(13 770)	(14 118)	(12 000)	(12 000)	(14 000)
01 21220	TOTAL CENTRE D'URGENCE 9-1-1	(13 770)	(14 118)	(12 000)	(12 000)	(14 000)
01 21231	SERVICE DE LA DETTE					
01 21231 002	AQUEDUC CR SAINT-NORBERT	(6 411)	(6 306)	(6 352)	(6 352)	(6 343)
01 21231 003	AQUEDUC LECLAIR ET DAVID	(9 390)	(9 290)	(9 363)	(9 363)	(9 402)
01 21231 004	AQUEDUC RUE DES BOULEAUX	(8 375)	(8 198)	(8 382)	(8 382)	(8 416)



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
01 21231 006 PAVAGE - LAC LA SALLE	(8 087)	8				
01 21231 007 CHAMBRE DE SURPRESSION REG 458	(12 488)	(12 282)	(12 272)	(12 212)	(12 212)	(12 695)
01 21231 011 AQUEDUC - REGL #507	(113 827)	(91 550)	(92 555)	(92 649)	(92 649)	(113 362)
01 21231 012 AQUEDUC 14E AVENUE	(4 377)	(4 432)	(4 782)	(4 481)	(4 481)	(4 275)
01 21231 013 PAVAGE HAUT-QUARTIER	(10 274)	(11 285)	(11 448)	(11 256)	(11 256)	(11 210)
01 21231 014 DETTE PARC REGIONAL	(109 313)	(110 244)	(111 008)	(110 907)	(110 907)	(117 405)
01 21231 015 DETTE INFRA TRAVAUX PUBLIC	(38 513)	(38 697)	(37 839)	(37 795)	(37 795)	(38 084)
01 21231 016 BARRAGE LAC DREAM	(8 961)	(10 858)	(18 830)	(18 830)	(18 830)	(18 400)
01 21231 017 EGOUT DOMAINE VAL-MORIN REG 636	(5 455)	(4 957)	(5 028)	(5 029)	(5 029)	(5 351)
01 21231 TOTAL SERVICE DE LA DETTE	(335 471)	(308 092)	(317 860)	(317 256)	(317 256)	(344 943)
01 21201 TOTAL TAXES, COMPENSATIONS ET TARIFICATION	(1 029 548)	(1 080 595)	(1 064 020)	(1 072 401)	(1 072 401)	(1 193 817)
01 21200 TOTAL SUR UNE AUTRE BASE	(1 029 548)	(1 080 595)	(1 064 020)	(1 072 401)	(1 072 401)	(1 193 817)
01 21000 TOTAL TAXES	(5 846 329)	(6 015 460)	(6 351 132)	(6 353 251)	(6 353 251)	(6 549 986)
01 22000 PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES						
01 22200 GOUV. DU CANADA ET SES ENTREPRISES						
01 22215 001 POSTES CANADA COMPENSATION	(2 637)	(2 656)	(1 961)	(2 650)	(2 650)	(2 000)
01 22200 TOTAL GOUV. DU CANADA ET SES ENTREPRISES	(2 637)	(2 656)	(1 961)	(2 650)	(2 650)	(2 000)
01 22900 AUTRES PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES						
01 22999 001 COMPENSATION TAXES - COMMUNAUTE	(532)	(575)	(904)	(600)	(600)	(905)
01 22999 002 COMPENSATION TAXES -AUTRES			(31 606)	(31 606)		(33 123)
01 22900 TOTAL AUTRES PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES	(532)	(575)	(32 509)	(32 206)	(600)	(34 028)
01 22000 TOTAL PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES	(3 169)	(3 231)	(34 471)	(34 856)	(3 250)	(36 028)
01 30000 TRANSFERTS						
01 37000 TRANSFERTS DE DROIT						
01 37210 001 COMPENSATION MAN + DIVERSITIFA	(184)	(184)	(197)	(197)	(197)	(228)
01 37240 001 RISTOURNE DE LA TVQ			(24 480)	(24 520)	(24 520)	(23 630)
01 37260 001 COMPENSATION MAT RESIDUELLES	(33 469)	(33 006)	(32 000)	(32 000)	(32 000)	(33 000)
01 37260 002 COMPENSATION RECYC-QUEBEC	(66 314)	(89 264)	(104 878)	(104 878)	(80 000)	(105 000)
01 37000 TOTAL TRANSFERTS DE DROIT	(99 967)	(122 455)	(161 555)	(161 595)	(136 717)	(161 858)
01 38000 TRANSFERTS ENTENTES PARTAGE DE FRAIS						
01 38120 SÉCURITÉ PUBLIQUE						
01 38122 000 SUBV FORMATION POMPIERS	(464)					
01 38123 002 AIDE FINANCIERE MAMH			(191 000)	(78 500)		
01 38120 TOTAL SÉCURITÉ PUBLIQUE	(464)		(191 000)	(78 500)		



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE 2018	SOLDE 2019	RESULTATS ESTIMES 2020	BUDGET 2020	BUDGET INITIAL 2020	BUDGET 2021
01 38130	TRANSPORT					
01 38191 001	(13 455)	(16 735)	(25 000)	(25 000)		(20 000)
01 38192 001	(9 456)	(10 989)	(9 000)	(9 000)	(9 000)	(9 000)
01 38130	(22 911)	(27 724)	(34 000)	(34 000)	(9 000)	(29 000)
01 38140	HYGIÈNE DU MILIEU					
01 38140 001	(240 391)	(240 391)	(213 439)	(214 325)	(214 325)	(44 238)
01 38140 002	(298 443)	(298 443)	(229 890)	(231 639)	(231 639)	(54 417)
01 38140 003	(34 770)	(39 356)	(39 356)	(39 070)	(39 070)	(39 356)
01 38140 004			(179 554)	(195 480)	(195 480)	(179 554)
01 38141 001			(8 550)	(8 550)		
01 38140	(573 604)	(578 190)	(670 789)	(689 064)	(680 514)	(317 565)
01 38170	LOISIRS ET CULTURE					
01 38171 001	(1 600)	(2 500)		(2 500)	(2 500)	(2 500)
01 38171 004		(3 634)	(1 000)			
01 38172 001			(4 375)	(4 375)		
01 38179 001		(850)				
01 38179 003		(15 000)				
01 38170	(1 600)	(21 984)	(5 375)	(6 875)	(2 500)	(2 500)
01 38000	(598 579)	(627 898)	(901 164)	(808 439)	(692 014)	(349 065)
01 30000	(698 546)	(750 353)	(1 062 719)	(970 034)	(828 731)	(510 923)
01 23000	SERVICES RENDUS					
01 23100	SERV. RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX					
01 23120	SÉCURITÉ PUBLIQUE					
01 23121 001	(22 371)	(12 170)	(20 000)	(20 000)	(20 000)	
01 23120	(22 371)	(12 170)	(20 000)	(20 000)	(20 000)	
01 23130	TRANSPORT					
01 23131	RÉSEAU ROUTIER					
01 23134 000	(210)	(1 418)	(1 000)	(1 000)	(1 000)	(1 000)
01 23131	(210)	(1 418)	(1 000)	(1 000)	(1 000)	(1 000)
01 23130	(210)	(1 418)	(1 000)	(1 000)	(1 000)	(1 000)
01 23170	LOISIRS ET CULTURES					
01 23173 000	(2 412)	(1 929)	(2 860)	(2 000)	(2 000)	(2 500)



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE 2018	SOLDE 2019	RESULTATS ESTIMES 2020	BUDGET 2020	BUDGET INITIAL 2020	BUDGET 2021
01 23170	(2 412)	(1 929)	(2 860)	(2 000)	(2 000)	(2 500)
01 23100	(24 993)	(15 517)	(23 860)	(23 000)	(23 000)	(3 500)
01 23400						
01 23410						
01 23410 001	(2 345)	(580)	(15 937)	(15 937)	(2 000)	(18 500)
01 23410 003	(3 494)	(4 000)	(423)	(3 500)	(3 500)	(3 500)
01 23410 005	(2 271)	(5 441)	(2 788)	(3 000)	(3 000)	(3 000)
01 23410 007	(2 277)	(2 106)	(2 250)	(2 250)	(2 250)	(2 250)
01 23410 008			(3 060)			(6 120)
01 23410 009			(350)			
01 23410	(10 387)	(12 127)	(24 808)	(24 687)	(10 750)	(33 370)
01 23420						
01 23420 002	(28 826)	(28 826)	(29 008)	(29 008)	(29 008)	(30 168)
01 23420	(28 826)	(28 826)	(29 008)	(29 008)	(29 008)	(30 168)
01 23430						
01 23431 001	(12 190)	(5 485)	(6 478)	(6 478)		
01 23431 002	(13 111)	(13 474)	(13 208)	(13 500)	(13 500)	(13 500)
01 23431 004	(4 172)	(19 338)	(36 679)	(30 694)	(19 000)	(50 000)
01 23431 005		(177)	(380)	(150)	(150)	(400)
01 23431 006		(200)	(1 070)			
01 23439 001	(1 803)	(990)	(1 033)			
01 23430	(31 276)	(39 665)	(58 847)	(50 822)	(32 650)	(63 900)
01 23440						
01 23440 001	(1 950)		(1 950)	(5 000)	(5 000)	(5 000)
01 23440 002	(4 994)		(1 047)			
01 23440 004	(45)					
01 23440	(6 989)		(2 997)	(5 000)	(5 000)	(5 000)
01 23470						
01 23470 001		(3 570)	(11 670)	(10 000)	(10 000)	(12 000)
01 23470 002	(4 701)	(4 547)	(3 539)			
01 23470 003				(800)		
01 23470 005	(2 100)	(2 150)	(2 200)	(2 200)	(2 200)	(7 650)
01 23470 010	(37 499)	(42 812)			(45 000)	
01 23470 012		(700)				
01 23470 021	(2 926)	(3 462)				
01 23470 023	(4 979)	(1 285)				
01 23470 024		(3 400)				
01 23470 025		(1 000)				



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE 2018	SOLDE 2019	RESULTATS ESTIMES 2020	BUDGET 2020	BUDGET INITIAL 2020	BUDGET 2021
01 23470 026 REVENUS ARTS DE LA TABLE		(415)				
01 23470 033 DON AU BENEFICE D'ORGANISMES COMMUNAUTAIRES	(800)		(800)			
01 23470 035 REVENUS AU PROFIT DES JEUNES	(1 092)					
01 23470 036 REVENUS ACTIVITES LOISIRS	(925)	(2 220)				
01 23470 TOTAL LOISIRS ET CULTURE	(55 021)	(65 561)	(18 208)	(13 000)	(57 200)	(19 650)
01 23471 PARC RÉGIONAL						
01 23471 000 REVENUS DU PARC REGIONAL	(3 029)	(47 329)	(191 000)	(177 831)	(167 400)	(196 000)
01 23471 001 REVENUS DONS PARC REGIONAL			(300)			
01 23471 TOTAL PARC RÉGIONAL	(3 029)	(47 329)	(191 300)	(177 831)	(167 400)	(196 000)
01 23480 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT						
01 23486 000 REVENUS COMITE ENV-AGRICULTURE		(2 500)	(110)			
01 23480 TOTAL PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT		(2 500)	(110)			
01 23400 TOTAL AUTRES SERVICES RENDUS	(135 528)	(196 007)	(325 279)	(300 348)	(302 008)	(348 088)
01 23000 TOTAL SERVICES RENDUS	(160 521)	(211 524)	(349 138)	(323 348)	(325 008)	(351 588)
01 24000 IMPOSITION DE DROITS						
01 24100 001 PERMIS	(10 295)	(18 651)	(11 900)	(16 000)	(16 000)	(16 000)
01 24100 002 PERMIS DE LOTISSEMENT	(950)	(3 606)	(5 178)	(3 500)	(3 500)	(10 000)
01 24100 003 DEROGATIONS MINEURES	(4 000)	(4 500)	(6 000)	(2 500)	(2 500)	(5 000)
01 24100 005 DEMANDE CHANGEMENT REG URB	(6 500)			(1 000)	(1 000)	
01 24200 001 MUTATIONS IMMOBILIERES REGLEME	(218 679)	(323 295)	(325 000)	(321 097)	(245 000)	(285 000)
01 24000 TOTAL IMPOSITION DE DROITS	(240 424)	(350 052)	(348 078)	(344 097)	(268 000)	(316 000)
01 25000 AMENDES ET PÉNALITÉS						
01 25000 001 AMENDES CONSTATS STATIONNEMENT	(67)	(1 187)	(16 926)	(1 000)	(1 000)	(20 000)
01 25000 002 AMENDES CONSTATS SQ			(10 842)			(10 000)
01 25000 003 AMENDES CONSTATS URBANISME	(19 682)	(17 618)	(2 830)	(20 000)	(20 000)	(10 000)
01 25000 TOTAL AMENDES ET PÉNALITÉS	(19 749)	(18 805)	(30 598)	(21 000)	(21 000)	(40 000)
01 26000 INTÉRÊTS						
01 26000 001 INTERETS DE BANQUE	(9 826)	(8 921)	(3 404)	(10 000)	(10 000)	(10 000)
01 26000 002 INTERETS SUR ARRIERES DE TAXES	(99 714)	(126 543)	(110 000)	(110 000)	(110 000)	(110 000)
01 26000 003 REVENUS D'INTERETS - AUTRES	(1 408)	(22)				
01 26000 004 ARRONDISSEMENT DE LA MONNAIE		1				
01 26000 TOTAL INTÉRÊTS	(110 948)	(135 486)	(113 403)	(120 000)	(120 000)	(120 000)
01 27000 AUTRES REVENUS						
01 27100 000 GAIN (PERTE) DISP D'IMMOS	(71 275)	(8 272)	41 443			
01 27200 000 PRODUIT DE CESSION PROP DEST A LA REVENTE		(5 657)				



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
01 27300 000 AUTRES CONTRIBUTIONS -CLUB DE GOLF	(2 800)	(2 800)	(2 800)	(2 800)	(2 800)	(2 800)
01 27800 000 CONTR. ORGANISME MUNICIPAL	(8 244)	(4 434)				
01 27900 001 RISTOURNE MMQ	(5 942)					
01 27900 005 AUTRES REVENUS -REMB ASS		(16 089)	(19 825)	(19 825)		
01 27900 006 AUTRES REVENUS	(2 900)	(6 043)	(62 616)	(60 000)		
01 27900 008 REMB TAXE SUR LE CARBURANT	(2 664)	(1 000)	(1 000)	(1 000)	(1 000)	
01 27900 009 ESCOMPTE SUR ACHATS	(1 593)					
01 27900 013 COMPENSATION VAL-DAVID			(9 859)			
01 27000 TOTAL AUTRES REVENUS	(95 419)	(44 295)	(54 656)	(83 625)	(3 800)	(2 800)
01 29000 EFFET NET						
01 29001 000 EFFET NET DES OPERATIONS DE RESTRUCTURATIONS		(288 684)				
01 29000 TOTAL EFFET NET		(288 684)				
01 00000 TOTAL REVENUS	(7 175 105)	(7 817 890)	(8 344 196)	(8 250 211)	(7 923 040)	(7 927 325)
02 00000 CHARGES						
02 10000 ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
02 11000 CONSEIL						
02 11000 131 REMUNERATION CONSEIL	85 410	99 502	96 015	96 015	96 015	80 191
02 11000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	18 327	18 441	18 745	18 745	18 745	17 289
02 11000 310 FRAIS DE CONGRES - DEPLACEMENT	492	1 074	1 086	1 086		
02 11000 330 TELECOMMUNICATIONS	6 212	6 466	6 820	6 820	6 820	5 600
02 11000 414 INFORMATIQUE				300	300	
02 11000 454 SERVICES DE FORMATION	2 770	870	221			1 000
02 11000 493 RECEPTIONS	1 946	2 067	1 000	2 000	2 000	2 500
02 11000 670 FOURNITURES BUREAU	113			150	150	150
02 11000 TOTAL CONSEIL	115 270	128 421	123 887	125 116	124 030	106 730
02 12000 APPLICATION DE LA LOI						
02 12000 412 COUR MUN SERV JURIDIQUES	6 157	7 927	5 500	7 500	7 500	7 500
02 12000 TOTAL APPLICATION DE LA LOI	6 157	7 927	5 500	7 500	7 500	7 500
02 13000 GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATIVE						
02 13000 141 REMUNERATION	313 879	327 112	367 224	357 920	312 920	363 554
02 13000 143 PRIMES	36 467					
02 13000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	74 450	70 068	88 334	87 240	74 948	87 350
02 13000 310 FRAIS DE CONGRES - DEPLACEMENT	1 528	1 872	361	2 000	2 000	1 000
02 13000 320 FRAIS DE POSTE ET DE TRANSPORT	9 221	9 443	8 000	9 000	9 000	9 000
02 13000 330 TELECOMMUNICATIONS	5 014	4 446	4 268	4 268	3 810	4 500
02 13000 340 PUBLICITE ET INFORMATION	1 245	3 195	2 000	2 000	2 000	2 500
02 13000 411 SERVICES SCIENTIFIQUES - GENIE	840	898	6 194	6 194		15 000
02 13000 412 AVOCATS ET NOTAIRES	64 684	45 293	45 000	45 000	35 000	40 000
02 13000 413 VERIFICATION	15 441	14 378	23 278	23 278	18 500	20 000
02 13000 414 ADMINISTRATION ET INFORMATIQUE**	15 301	20 875	21 207	21 207	19 192	18 639
02 13000 416 RELATIONS DE TRAVAIL	18 803	7 193	3 904	3 905		4 000



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 13000 419 HONORAIRES PROFESSIONNELS-AUTRES			18 898	19 498		
02 13000 451 SERVICE SURVEILLANCE D'ALARME	551	551	930	931	560	450
02 13000 454 SERVICES DE FORMATION**	2 395	1 468	1 885	2 900	2 900	8 000
02 13000 494 COTISATIONS - ABONNEMENTS**	5 046	5 536	4 142	4 436	4 436	4 967
02 13000 495 CONTRAT ENT MENAGER						15 600
02 13000 511 LOCATION LOCAL FABRIQUE	3 600	3 600				
02 13000 517 LOCATION PHOTOCOPIEUR	2 518	1 919	1 950	1 950	1 950	1 950
02 13000 522 ENT. & REP. BATIMENTS & TERRAI**	22 263	26 551	20 108	20 108	19 447	10 000
02 13000 527 ENTRETIEN AMEUBLEMENT			1 186	1 187		
02 13000 610 BIENS NON DURABLE	678	793	512	1 000	1 000	750
02 13000 660 ARTICLES DE NETTOYAGES	887	921	609	813	813	1 000
02 13000 670 FOURNITURES DE BUREAU	8 979	7 987	8 000	9 000	9 000	8 000
02 13000 681 ELECTRICITE	13 526	15 192	11 663	14 000	14 000	10 469
02 13000 951 REPART FINS ADMIN ET AMEG.	77 091	73 603	80 168	80 576	80 576	82 202
02 13000 975 AMORTISSEMENT	27 478	22 713	16 800	16 800	16 800	15 327
02 13010 951 CENTRE D'ETUDES COLLEGIALES	855	844				860
02 13000 TOTAL GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATIVE	722 739	666 449	736 624	735 211	628 852	725 118
02 14000 GREFFE						
02 14000 141 REMUNERATION ELECTIONS						14 500
02 14000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR						750
02 14000 670 PAPETERIE & DIVERS POUR ELECTI						5 500
02 14000 TOTAL GREFFE						20 750
02 15000 ÉVALUATION						
02 15000 951 REPART POUR FINS TENUE A JOUR	55 047	56 004	57 520	57 814	57 814	59 396
02 15000 TOTAL ÉVALUATION	55 047	56 004	57 520	57 814	57 814	59 396
02 19000 AUTRES						
02 19000 141 REMUNERATION						20 333
02 19000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR						5 549
02 19000 340 PUBLICITE ET INFORMATION**						8 495
02 19000 347 SITE WEB						10 000
02 19000 421 ASSURANCES RESPONSABILITES	40 783	45 115	79 859	79 859	74 196	80 000
02 19000 424 CAUTIONNEMENT ASSURANCES	2 967	4 500	2 000	2 000	2 000	3 000
02 19000 985 RADIATIONS, JUGEMENTS, MAUVAIS	4 509	1 280	9 000	9 000	9 000	3 200
02 19000 995 RECLAMATIONS DE DOMMAGES - INT	3 047	227 994	11 247	11 247	1 000	5 000
02 19000 999 AUTRES DEPENSES A FACTURER - ADM**			22 971	22 971		15 000
02 19010 951 TELECOMM INFORMATIQUE MRC	19 012	22 347	22 396	22 510	22 510	23 173
02 19030 951 PACTE RURAL	1 602	1 613				
02 19000 TOTAL AUTRES	71 920	302 849	147 473	147 587	108 706	173 750
02 10000 TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE	971 134	1 161 651	1 071 004	1 073 228	926 902	1 093 244
02 20000 SÉCURITÉ PUBLIQUE						
02 21000 POLICE						
02 21000 441 POLICE - SURETE DU QUEBEC	365 170	376 599	384 898	384 972	387 897	396 160



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 21000	TOTAL POLICE	365 170	376 599	384 898	384 972	396 160
02 22000	SÉCURITÉ INCENDIE					
02 22000 522	ENTRETIEN CASERNE	2 768	545	1 205	1 000	1 250
02 22000 951	REPARTITION SECURITE INCENDIE**	306 623	294 616	321 713	321 729	322 286
02 22000 975	AMORTISSEMENT	11 917	11 917	11 917	11 917	11 917
02 22000	TOTAL SÉCURITÉ INCENDIE	321 308	307 078	334 835	334 646	335 453
02 23000	SÉCURITÉ CIVILE					
02 23000 339	SYSTEME ALERTE CITOYENS			2 944	2 944	3 000
02 23000 419	CENTRE D'URGENCE 9-1-1	13 770	14 118	12 000	12 000	14 000
02 23000 521	MATERIEL MESURES D'URGENCE		3 028	1 594	2 000	2 000
02 23000	TOTAL SÉCURITÉ CIVILE	13 770	17 146	16 538	16 944	19 000
02 29000	AUTRES					
02 29000 451	FOURRIERE MUNICIPALE	14 270	14 729	15 577	15 635	16 514
02 29000	TOTAL AUTRES	14 270	14 729	15 577	15 635	16 514
02 20000	TOTAL SÉCURITÉ PUBLIQUE	714 518	715 552	751 847	752 402	767 127
02 30000	TRANSPORT					
02 31000	RÉSEAU ROUTIER					
02 32000	VOIRIE MUNICIPALE					
02 32000 141	REMUNERATION	393 437	365 042	413 588	413 588	463 469
02 32000 142	SURTEMPS	14 198	8 058	4 539	4 539	8 830
02 32000 200	COTISATIONS EMPLOYEUR	93 479	89 596	104 513	105 313	121 858
02 32000 310	FRAIS DE DEPL. DU PERSONNEL	244	349	332	500	500
02 32000 320	FRAIS DE POSTE ET TRANSPORT	153		231	231	500
02 32000 330	TELECOMMUNICATIONS	6 890	9 786	8 885	8 885	9 000
02 32000 340	PUBLICITE ET INFORMATION	3 987	3 427	3 000	4 000	4 000
02 32000 411	SERV SCIENTIFIQUES ET GENIE**	525	3 198	6 509	6 509	6 500
02 32000 412	SERVICES JURIDIQUES	1 583	3 099			3 000
02 32000 414	INFORMATIQUE VOIRIE**	2 616	4 190	3 427	3 427	4 028
02 32000 416	RELATIONS DE TRAVAIL	6 155	11 502	255		
02 32000 421	ASSURANCE - SECTION #1 ET #3	18 464	18 730	3 399	5 693	4 000
02 32000 451	SERVICE SYSTEME ALARME	993	1 324	425	1 350	500
02 32000 454	SERVICES DE FORMATION	2 568	2 201	2 220	2 220	5 000
02 32000 455	IMMATRICULATION	12 021	12 189	12 323	12 000	12 500
02 32000 459	AUTRES SERVICES		3 588	3 994	3 994	
02 32000 494	COTISATIONS - ABONNEMENTS		555	473	473	475
02 32000 495	CONTRAT ENT MENAGER				300	13 500
02 32000 515	LOCATION - VEHICULES		150	16 919	22 600	
02 32000 516	LOCATION MATERIEL & EQUIPEMENT	418		7 487	7 487	5 000
02 32000 517	LOCATION PHOTOCOPIEUR	382	509	525	525	525
02 32000 521	ENTRETIEN ET REPARATION - INFR**	64 459	54 607	100 000	113 686	80 000
02 32000 522	ENT. ET REP. - BATIMENTS ET TE**	45 161	39 313	42 351	42 351	26 542
02 32000 525	ENTRETIEN ET REPARATION - VEHI**	101 333	127 627	80 000	80 000	80 249



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 32000 526 ENT. REP. MACHINERIE, OUTILLAG**	12 723	7 055	18 827	18 362	18 362	13 113
02 32000 610 BIENS NON DURABLE	20	1 005	1 509	1 509	1 000	1 500
02 32000 631 ESSENCE ET DIESEL	46 886	42 914	32 931	32 931	45 000	45 000
02 32000 635 PRODUITS CHIMIQUES - ABAT-POUS	8 740	9 213	7 741	7 741	9 500	16 000
02 32000 640 PIECES ET ACCESSOIRES	20 108	22 395	15 472	15 472	20 000	20 000
02 32000 650 VETEMENTS, CHAUSSURES ET ACCES**	15 527	17 117	15 651	15 651	13 500	11 100
02 32000 660 ARTICLES DE NETTOYAGE		904	1 000	1 000	1 000	1 000
02 32000 670 FOURN. BUREAU, IMPRIMES & LI	2 675	2 059	3 075	3 075	2 500	2 500
02 32000 681 ELECTRICITE	17 718	21 398	20 843	20 843	18 500	20 000
02 32000 975 AMORTISSEMENT	536 996	535 243	559 064	559 064	559 064	603 404
02 32000 999 AUTRES TP		2 717	2 520	2 520		
02 32000 TOTAL VOIRIE MUNICIPALE	1 430 459	1 421 061	1 494 029	1 517 539	1 471 455	1 583 593
02 33000 ENLÈVEMENT DE LA NEIGE						
02 33000 141 REMUNERATION	305 251	320 720	317 150	317 040	317 040	321 653
02 33000 142 SURTEMPS	51 358	84 360	49 590	49 590	49 590	52 770
02 33000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	76 996	80 192	87 967	87 967	83 431	89 024
02 33000 310 FRAIS DE DEPL. DU PERSONNEL	478	146	500	500	500	500
02 33000 330 TELECOMMUNICATIONS	7 319	8 212	7 821	7 821	7 300	8 000
02 33000 411 SERV SCIENTIFIQUE GENIE	4 724	4 724	4 750	4 750	4 750	4 500
02 33000 414 INFORMATIQUE VOIRIE	246	595		500	500	500
02 33000 421 ASSURANCES	12 718	16 011	3 399	5 693	5 693	4 000
02 33000 455 IMMATRICULATION	2 109	3 705	3 800	3 800	3 800	3 800
02 33000 515 LOCATION - VEHICULES	25 197	54 507				
02 33000 516 LOC. - MACHINERIES, OUTILLAGE	517		500	1 000	1 000	500
02 33000 521 ENTRETIEN CHEMINS	3 022	14 850	7 500	7 500	7 500	7 500
02 33000 522 ENTRETIEN BATISSES**	15 581	21 528	15 525	15 525	15 525	10 525
02 33000 525 ENTRETIEN ET REPARATION VEHICU**	173 022	100 340	115 439	135 823	115 998	116 000
02 33000 526 ENT. ET REP. MACHINERIES, OUTI	3 282	5 233	5 000	5 000	5 000	5 000
02 33000 622 SABLE, ABRASIF	104 659	81 356	86 730	86 730	95 000	100 000
02 33000 629 SEL D'HIVER	73 869	68 224	57 158	68 000	68 000	70 000
02 33000 631 ESSENCE ET DIESEL	84 957	93 787	78 000	78 000	78 000	78 000
02 33000 640 PIECES ET ACCESSOIRES	12 660	14 841	11 149	15 000	15 000	15 000
02 33000 650 VETEMENTS, CHAUSSURES ET ACCES	6 274	4 532	3 992	5 500	5 500	5 500
02 33000 681 ELECTRICITE GARAGE	30 144	24 144	24 170	26 900	26 900	25 400
02 33000 975 AMORTISSEMENT	65 007	85 347	109 019	109 019	109 019	101 238
02 33000 TOTAL ENLÈVEMENT DE LA NEIGE	1 059 393	1 087 355	989 161	1 031 658	1 015 046	1 019 410
02 34000 ÉCLAIRAGE DES RUES						
02 34000 529 ENTRETIEN & REPARATION	3 217	2 909	4 992	4 992	4 500	4 500
02 34000 640 PIECES ET ACCESSOIRES**	3 211	(472)	4 000	4 000	4 000	4 000
02 34000 681 ELECTRICITE - LAMPES DE RUES	16 191	16 340	16 981	16 981	16 000	16 400
02 34000 TOTAL ÉCLAIRAGE DES RUES	22 618	18 776	25 973	25 973	24 500	24 900
02 35500 CIRCULATION ET STATIONNEMENT						
02 35500 141 REMUNERATION	1 036					
02 35500 142 SURTEMPS	1 276					
02 35500 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	326					
02 35500 459 MANDATAIRE STATIONNEMENT		930	8 518	8 518	2 000	9 960
02 35500 494 CONTRAT DE SERVICE -BORNES		108	342	342	342	500



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 35500 499 FRAIS HORODATEUR	1 005	2 669	5 125	5 125	2 500	6 000
02 35500 521 ENTR. STATIONNEMENT, LIGNES DE RUE	10 087	433	13 960	13 960	11 550	16 500
02 35500 640 PIECES ET ACC -SIGN ET PLAQUE DE RUE	3 750	13 011	7 966	7 966	4 000	8 000
02 35500 641 PIECES ET ACC -ENSEIGNE	941	527	2 700	2 700	500	500
02 35500 670 FOURNITURES HORODATEUR*	13	12	415	415	50	500
02 35500 681 ELECTRICITE BORNE	185	430	586	586	500	500
02 35500 975 AMORTISSEMENT	526	2 110	2 110	2 110	2 110	2 110
02 35500 TOTAL CIRCULATION ET STATIONNEMENT	19 146	20 228	41 722	41 722	23 552	44 570
02 31000 TOTAL RÉSEAU ROUTIER	2 531 617	2 547 420	2 550 886	2 616 892	2 534 553	2 672 473
02 36000 TRANSPORT COLLECTIF						
02 37000 TRANSPORT EN COMMUN						
02 37000 522 ENTRETIEN ET REPARATION ABRIBUS	1 444	504	504	1 000	1 000	1 000
02 37000 951 REP FINS TRANSPORT COLLECTIF	20 950	19 090	19 926	19 782	19 782	21 535
02 37000 TOTAL TRANSPORT EN COMMUN	22 394	19 594	20 430	20 782	20 782	22 535
02 36000 TOTAL TRANSPORT COLLECTIF	22 394	19 594	20 430	20 782	20 782	22 535
02 39000 AUTRES						
02 39000 999 AUTRES DEPENSES A FACTURER -TP	9 394	2 782	2 445	2 445		
02 39000 TOTAL AUTRES	9 394	2 782	2 445	2 445		
02 30000 TOTAL TRANSPORT	2 563 404	2 569 796	2 573 760	2 640 119	2 555 335	2 695 008
02 40000 HYGIÈNE DU MILIEU						
02 41000 EAU ET ÉGOUT						
02 41200 APPROVISIONNEMENT/ TRAITEMENT DE L'EAU						
02 41200 141 REMUNERATION	13 395	44 555	87 637	87 637	87 637	88 890
02 41200 142 SURTEMPS	4 656	6 749	7 692	7 692	3 350	5 370
02 41200 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	3 756	11 813	21 644	21 644	21 644	23 312
02 41200 310 FRAIS DE DEPLACEMENTS	361	3 305	51	500	500	500
02 41200 320 FRAIS DE POSTE ET DE TRANSPORT		184	144	250	250	250
02 41200 330 TELECOMMUNICATIONS	672	803	861	840	840	900
02 41200 340 PUBLICITE ET INFORMATION				1 000	1 000	
02 41200 411 SERVICES SCIENTIFIQUES ET DE G**		9 423	10 172	10 172		10 500
02 41200 414 INFORMATIQUE	399	888	2 947	2 947	500	2 500
02 41200 444 SERVICE ANALYSE DES EAUX	2 690	2 491	3 735	3 735	3 500	3 500
02 41200 451 SYSTEME ALARME	716	784	1 280	1 280	750	750
02 41200 454 SERVICE DE FORMATION	3 166	6 886	3 030	3 031		4 000
02 41200 516 LOCATION MACHINERIE, OUTILLAGE	2 738	322	2 000	2 000	2 000	2 000
02 41200 521 ENTRETIEN ET REPARATION - INFR**	7 265	26 463	54 000	54 000	54 000	33 000
02 41200 522 ENTRETIEN ET REP. BATIMENTS ET**	3 688	2 437	4 742	5 675	5 675	5 000
02 41200 526 ENT. ET REP. MACHINERIES, OUTI**	53 130	31 897	110 238	110 238	110 238	90 000
02 41200 631 ESSENCE ET HUILE DIESEL		517	200	200	200	200
02 41200 635 PRODUITS CHIMIQUES	2 764	4 157	5 383	5 383	3 500	5 000



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET	
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021	
02 41200 640	PIECES & ACCESSOIRES	2 218	2 647	2 032	3 000	3 000	3 000
02 41200 642	ARTICLES DE TUYAUTERIE	434	16 659	9 000	12 000	12 000	12 000
02 41200 681	ELECTRICITE	57 950	57 793	53 675	57 500	57 500	54 700
02 41200 959	AQUEDUC AUTRES MUNICIPALITES	5 344	5 349	5 499	5 500	5 500	5 499
02 41200 975	AMORTISSEMENT	236 558	217 043	216 753	216 753	216 753	247 996
02 41210 635	TRAITEMENT POLYPHOSPHATE	3 360	2 505	2 000	2 000	2 000	2 000
02 41200	TOTAL APPROVISIONNEMENT/ TRAITEMENT DE L'EAU	405 260	455 670	604 714	614 977	592 337	600 867
02 41400	TRAITEMENT DES EAUX USÉES						
02 41400 141	REMUNERATION	165				7 733	2 291
02 41400 142	SURTEMPS	8	592	1 810	1 810	500	720
02 41400 200	COTISATIONS EMPLOYEUR	24	143	349	1 231	1 938	682
02 41400 330	TELECOMMUNICATIONS		587	2 003	2 003	830	900
02 41400 411	SERVICES SCIENTIFIQUES ET DE G**			20 039	20 039	10 500	26 720
02 41400 444	SERVICES - ANALYSES DES EAUX.	656	883	1 918	1 918	1 000	3 500
02 41400 451	SYSTEME ALARME		367	409	400	400	415
02 41400 521	ENTRETIEN RESEAU EGOUT	4 883	7 066	15 000	15 000	6 000	8 000
02 41400 522	BATISSES ET TERRAINS STATION EGOUT		340	1 598	1 598	500	2 000
02 41400 631	DIESEL GENERATRICE		820	500	500	500	250
02 41400 635	PRODUITS CHIMIQUES			5 772	5 772	3 150	6 000
02 41400 681	ELECTRICITE	4 055	5 425	8 393	9 454	4 500	6 000
02 41400 975	AMORTISSEMENT	25 496	25 188	25 120	25 120	25 120	82 763
02 41400	TOTAL TRAITEMENT DES EAUX USÉES	35 286	41 411	82 911	84 845	62 671	140 241
02 41500	RÉSEAUX D'ÉGOUT						
02 41500 141	REMUNERATION						3 207
02 41500 142	SURTEMPS						1 080
02 41500 200	COTISATIONS EMPLOYEUR						965
02 41500 521	ENTRETIEN ET REPARATION - INFR**		1 803	11 164	11 164	19 250	12 000
02 41500 529	ENT ET REP RESEAU EGOUT PLUVIAL						10 000
02 41500 631	DIESEL GENERATRICE						250
02 41500 635	PRODUITS CHIMIQUES						2 750
02 41500 681	ELECTRICITE						5 000
02 41500 959	EGOUT V-D - CH. RIVIERE	11 879	16 953	16 953	17 000	17 000	34 000
02 41500	TOTAL RÉSEAUX D'ÉGOUT	11 879	18 757	28 117	28 164	36 250	69 252
02 41000	TOTAL EAU ET ÉGOUT	452 424	515 837	715 742	727 986	691 258	810 360
02 45000	MATIÈRES RÉSIDUELLES						
02 45100	DÉCHETS DOMESTIQUES						
02 45110	CUEILLETTE ET TRANSPORT						
02 45110 141	REMUNERATION	56 173	24 895	9 125	9 125	6 014	10 997
02 45110 142	SURTEMPS	4 907	2 963	459			500
02 45110 200	COTISATIONS EMPLOYEUR	11 914	6 455	2 594	2 594	1 454	2 861
02 45110 320	FRAIS DE POSTE ET DE TRANSPORT	121					
02 45110 330	TELECOMMUNICATIONS	332	315				
02 45110 340	PUBLICITE ET INFORMATION	118	184			1 500	3 000
02 45110 446	ENFOUISSEMENT - ORDURES		2 658	481	481	2 500	1 000



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 45110 455	IMMATRICULATION	1 462	940			
02 45110 515	LOCATION VEHICULES	18 138	58 595	4 284	4 200	4 500
02 45110 525	ENTRETIEN VEHICULES	29 568	21 369			
02 45110 631	ESSENCE ET DIESEL	22 267	13 982	514	1 000	1 000
02 45110 640	PIECES ET ACCESSOIRES	1 867	6 207	6 459	6 459	7 500
02 45110 951	REPART GESTION MAT RESIDUELLES**	178 991	215 580	231 626	231 626	250 728
02 45110 959	MATIERES RESIDUELLES AUTRES MUN	642	642	642	642	642
02 45110 975	AMORTISSEMENT	6 018	2 597			3 818
02 45110	TOTAL CUEILLETTE ET TRANSPORT	332 518	357 381	256 185	256 127	286 546
02 45100	TOTAL DÉCHETS DOMESTIQUES	332 518	357 381	256 185	256 127	286 546
02 45200	MATIÈRES SECONDAIRES					
02 45210	CUEILLETTE ET TRANSPORT - RECYCLAGE					
02 45210 141	REMUNERATION	29 948	14 485	962		
02 45210 142	HEURES SUPPLEMENTAIRES	3 856	2 175	421		
02 45210 200	COTISATIONS EMPLOYEUR	6 995	3 785	292		
02 45210 320	FRAIS DE POSTE ET TRANSPORT	81				
02 45210 330	TELECOMMUNICATIONS	332	147			
02 45210 340	PUBLICITE ET INFORMATION	79			1 500	
02 45210 455	IMMATRICULATION	975	626			
02 45210 515	LOCATION VEHICULES	11 440	46 857			
02 45210 525	ENTRETIEN VEHICULES	18 169	5 313			
02 45210 631	ESSENCE ET HUILE DIESEL	14 845	9 491			
02 45210 640	PIECES & ACCESSOIRES	2 528	3 525	5 443	5 443	6 000
02 45210 951	CENTRE DE TRI- QUOTE PART**	5 998	41 985	130 599	130 599	114 700
02 45210 975	AMORTISSEMENT	4 012	1 731			3 818
02 45210	TOTAL CUEILLETTE ET TRANSPORT - RECYCLAGE	99 256	130 120	137 717	136 042	124 518
02 45235	CUEILLETTE ET TRANSPORT - ORGANIQUE					
02 45235 141	REMUNERATION		3 882			
02 45235 142	HEURES SUPPLÉMENTAIRES		148	626		
02 45235 200	COTISATIONS EMPLOYEUR		1 021	133		
02 45235 340	PUBLICITE ET INFORMATION		3 114		1 500	
02 45235 515	LOCATION VEHICULES		24 693			
02 45235 631	ESSENCE ET HUILE DIESEL		664			
02 45235 640	PIECES ET ACCESSOIRES			1 101	1 101	2 000
02 45235 951	QUOTE-PART SITE COMPOSTAGE RIADM**		27 090	139 919	139 919	143 186
02 45235 975	AMORTISSEMENT					13 575
02 45235	TOTAL CUEILLETTE ET TRANSPORT - ORGANIQUE		60 612	141 778	141 020	158 761
02 45200	TOTAL MATIÈRES SECONDAIRES	99 256	190 731	279 495	277 062	283 279
02 45000	TOTAL MATIÈRES RÉSIDUELLES	431 773	548 113	535 680	533 189	569 825
02 47000	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT					
02 47000 340	COMITE AGRICULTURE VILLAGEOISE		629	736	1 500	1 500
02 47000 444	SERVICE D'ANALYSE ABRINORD		1 200	1 200	1 200	1 200



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 47000 494 COTISATIONS - ABONNEMENTS				250	250	
02 47000 499 COMITE CONSULTATIF ENVIRONNEMENT		1 488	1 116	5 000	5 000	5 000
02 47000 TOTAL PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT		3 317	3 051	7 950	7 950	7 700
02 40000 TOTAL HYGIÈNE DU MILIEU	884 198	1 067 266	1 254 474	1 269 125	1 199 488	1 387 885
02 50000 SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
02 52000 LOGEMENT SOCIAL						
02 52000 310 FRAIS DE DEPL -MEMBRE CA OMH		158	200	200	200	200
02 52000 970 PARTICIPATION OMH	2 274		2 967	2 967	2 500	3 000
02 52000 TOTAL LOGEMENT SOCIAL	2 274	158	3 167	3 167	2 700	3 200
02 59000 AUTRES - SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
02 59000 340 PUBLICITE ET INFORMATION	202					
02 59000 419 HONORAIRES POLITIQUE MADA	8 635	8 782				
02 59000 493 FETE DES BENEVOLES	724	1 128			1 500	1 500
02 59000 529 AIDE AUX PERSONNES EN DIFFICULTES		389	500	500	500	500
02 59000 970 SUBV ORGANISMES SOCIAL**		4 730	4 000	4 000	3 450	3 200
02 59000 996 SUBV PARTICULIERS POLITIQUES FAM -SOCIAL**		7 719	4 500	4 500	4 500	4 500
02 59000 TOTAL AUTRES - SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	9 562	22 750	9 000	9 000	9 950	9 700
02 50000 TOTAL SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	11 835	22 907	12 167	12 167	12 650	12 900
02 60000 AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
02 61000 AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE						
02 61000 141 REMUNERATION	110 810	127 298	116 858	122 410	128 501	140 263
02 61000 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	25 506	28 215	30 824	30 824	30 824	33 599
02 61000 310 FRAIS DE CONGRES - DEPLACEMENT	233	1 565		500	500	750
02 61000 330 TELECOMMUNICATIONS	1 134	801	718	760	760	850
02 61000 340 PUBLICITE ET INFORMATION	3 294	3 510	367	2 500	2 500	3 500
02 61000 411 SERVICES SCIENTIFIQUES ET DE G	2 837	14 751	22 513	31 602	27 192	12 704
02 61000 412 SERVICES JURIDIQUES	21 049	31 441	15 242	15 000	20 000	13 000
02 61000 414 SERVICES INFORMATIQUES**	4 736	6 193	5 594	6 200	6 200	5 740
02 61000 454 SERVICES DE FORMATION	498			315	1 500	
02 61000 499 ALLOCATIONS - COMITE D'URBANIS	1 500	1 350	1 100	2 000	2 000	3 000
02 61000 670 FOURNITURES DE BUREAU	1 145	193	1 685	1 685	500	3 000
02 61000 TOTAL AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE	172 743	215 316	194 902	213 796	220 477	216 406
02 62000 PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE						
02 62900 AUTRES - PROM., URBANISME ET DÉVELOP.						
02 62900 951 REPART FINS CLD ET DEV LOCAL	13 839	17 680	17 572	17 660	17 660	17 209
02 62900 TOTAL AUTRES - PROM., URBANISME ET DÉVELOP.	13 839	17 680	17 572	17 660	17 660	17 209



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

		SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
		2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 62000	TOTAL PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	13 839	17 680	17 572	17 660	17 660	17 209
02 63000	RÉNOVATION URBAINE						
02 63100	BIENS PATRIMONIAUX						
02 63100 411	RECONVERSION EGLISE ST-NORBERT HON. PROF.	13 123	10 289				
02 63100 522	EGLISE ST-NORBERT -ENT BATISSES	158		569	2 000	2 000	
02 63100 681	ELECTRICITE EGLISE			2 080	18 000	18 000	
02 63100	TOTAL BIENS PATRIMONIAUX	13 282	10 289	2 649	20 000	20 000	
02 63000	TOTAL RÉNOVATION URBAINE	13 282	10 289	2 649	20 000	20 000	
02 69000	AUTRES						
02 69000 999	AUTRES DEPENSES -URB	2 024	4 201				
02 69000	TOTAL AUTRES	2 024	4 201				
02 60000	TOTAL AMÉNAGEMENT,URBANISME ET DÉVELOPPEMENT	201 888	247 486	215 123	251 456	258 137	233 615
02 70000	LOISIRS ET CULTURE						
02 70100	ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES						
02 70130	PATINOIRES INTÉRIEURES ET EXTÉRIEURES						
02 70130 141	REMUNERATION						2 130
02 70130 200	COTISATIONS EMPLOYEUR						299
02 70130 340	PUBLICITE ET INFORMATION		344	350	350	350	350
02 70130 447	CONTRAT ENTRETIEN GLACE						10 000
02 70130 495	CONTRAT ENT MENAGER						1 600
02 70130 519	LOCATION TOIL PATINOIRE						700
02 70130 522	ENTRETIEN ET REPARATION - PATI	14 771	11 255	9 928	12 000	12 000	1 000
02 70130	TOTAL PATINOIRES INTÉRIEURES ET EXTÉRIEURES	14 771	11 599	10 278	12 350	12 350	16 079
02 70140	PISCINES, PLAGES, PORTS DE PLAISANCE						
02 70140 141	REMUNERATION - PLAGES	11 346	12 061	13 586	13 392	13 392	13 661
02 70140 200	COTISATIONS EMPLOYEUR	1 532	1 639	1 874	1 874	1 484	1 913
02 70140 330	TELECOMMUNICATIONS	91	91	91	100	100	100
02 70140 340	PUBLICITE ET INFORMATION	863			250	250	250
02 70140 444	SERVICE ANALYSE D'EAU	1 260	337	384	500	500	500
02 70140 451	SECURITE PLAGES			7 376	7 376		3 000
02 70140 454	SERVICES DE FORMATION		408	195	400	400	200
02 70140 521	ENTRETIEN ET REPARATION -PLAGE**	403	53	243	1 000	1 000	500
02 70140 522	ENTRETIEN BATIMENT			1 796	1 796		500
02 70140 640	PIECES ET ACCESSOIRES	1 580	493	463	500	500	500
02 70140 681	ELECTRICITE PLAGES	165	138	159	200	200	200
02 70140	TOTAL PISCINES, PLAGES, PORTS DE PLAISANCE	17 241	15 221	26 166	27 388	17 826	21 324



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 70150	PARCS ET TERRAINS DE JEUX					
02 70150 141	56 720	64 172	(1 024)		69 239	
02 70150 200	6 938	8 021			7 740	
02 70150 310	143	297		250	250	
02 70150 330	610	586	65	650	650	
02 70150 340	907	1 117		900	900	500
02 70150 414		215		200	200	
02 70150 447	13 475	14 127	23 008	26 000	14 000	36 000
02 70150 454	470	100		500	500	
02 70150 494			157			160
02 70150 495						7 455
02 70150 519	5 308	6 180	3 304	3 731	6 000	5 265
02 70150 522	8 564	15 429	7 811	7 811	4 363	7 500
02 70150 526	2 269	1 915	21	1 000	1 000	
02 70150 527			2 060	2 060		
02 70150 529	25 092	26 193	38 120	38 120	26 500	29 377
02 70150 640	731	634	126	500	500	
02 70150 649				500	500	
02 70150 660	282	209	500	500	500	500
02 70150 670	215	143		250	250	
02 70150 681	10 638	10 300	10 822	10 822	10 000	21 000
02 70150 951	4 272					
02 70150 975	28 700	32 729	31 948	31 948	31 948	32 988
02 70150	165 334	182 368	116 919	125 742	175 040	140 745
02 70160	PARCS RÉGIONAUX - GESTION ET EXPL.					
02 70160 141		27 647	173 000	190 517	190 517	204 671
02 70160 200		5 920	38 782	40 174	40 174	44 125
02 70160 310		169	191	880	880	500
02 70160 320			64	300	300	100
02 70160 330		581	3 546	3 600	3 600	3 600
02 70160 340		271	1 367	4 000	4 000	
02 70160 414			2 064	2 064	900	6 000
02 70160 419				1 500	1 500	1 500
02 70160 447			1 369	2 500	2 500	2 000
02 70160 451		523	87	205	205	205
02 70160 454		30	180	500	500	500
02 70160 455		284	460	460	460	460
02 70160 494			1 381	1 381	1 125	900
02 70160 495						15 480
02 70160 499		546	3 539	3 800	3 800	4 200
02 70160 516			1 500	1 500	1 500	1 500
02 70160 521		101	4 000	4 000	3 000	5 000
02 70160 522		228	8 790	8 790	2 889	2 250
02 70160 526		755	6 000	6 000	6 000	5 000
02 70160 610		187	404	1 500	1 500	200
02 70160 631		146	2 500	2 500	2 500	2 500
02 70160 640		1 349	4 950	4 950	4 000	4 000
02 70160 641			1 399	1 399	500	1 000
02 70160 649		1 607	2 761	2 761	2 500	2 500
02 70160 650			1 100	1 100	1 100	1 100
02 70160 660		208	1 211	1 700	1 700	1 500



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 70160 670 FOURNITURES DE BUREAU*		76	317	850	850	500
02 70160 681 ELECTRICITE*		1 729	9 086	8 900	8 900	8 900
02 70160 970 SUBV SOCIETE DU PARC REGIONAL	133 269	78 333				
02 70160 975 AMORTISSEMENT	26 904	26 904	26 904	26 904	26 904	49 622
02 70160 999 DEP FACTUREES A LA SOCIETE	968	723	73			
02 70160 TOTAL PARCS RÉGIONAUX - GESTION ET EXPL.	161 141	148 316	297 023	324 735	314 304	369 813
02 70170 EXPOSITIONS ET FOIRES						
02 70170 447 FERIA -HIVER ET PRINTEMPS**			12 000	12 000	20 500	19 000
02 70170 459 PECHE BLANCHE (MARCHE D'ICI 2019)		8 926	1 458	2 000	2 000	
02 70170 493 FETE NATIONALE	17 137	18 000	4 992	4 940	18 000	15 000
02 70170 499 AUTRES EVENEMENTS	1 228	4 500			3 000	1 000
02 70170 TOTAL EXPOSITIONS ET FOIRES	18 365	31 426	18 450	18 940	43 500	35 000
02 70190 AUTRES						
02 70190 141 REMUNERATION		14 157	28 095	28 095	28 095	21 835
02 70190 200 COTISATIONS EMPLOYEUR		2 523	7 601	7 601	7 601	6 320
02 70190 330 TELECOMMUNICATIONS		220	520	515	515	500
02 70190 340 PUBLICITE ET INFORMATION**		2 611	1 575	3 830	3 830	
02 70190 447 PISTE GILLES-LEROUX			3 675	3 675	2 000	3 675
02 70190 493 ACTIVITES LOISIRS**	5 772	6 767	221	221	8 000	9 500
02 70190 494 COTISATIONS ET ABONNEMENTS			218	815	815	815
02 70190 499 COORDONNATRICE LOISIRS	27 633	13 400		2 000	2 000	2 000
02 70190 951 QUOTE-PART PARC LINEAIRE-COR.AERO-PARC ECO.		6 228	8 060	8 054	8 054	10 332
02 70190 952 TRANSFERT MRC -CONTRIBUTION PARC LINEAIRE			60 000	60 000		
02 70190 959 PARC LINEAIRE -HIVER	15 139	14 405	14 767	15 000	15 000	17 500
02 70190 970 SUBV ORGANISMES LOISIRS**		1 300	800	800	800	800
02 70190 996 NE PAS UTILISER -SUBVENTION	57 706					
02 70190 TOTAL AUTRES	106 250	61 611	125 531	130 606	76 710	73 277
02 70100 TOTAL ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES	483 102	450 541	594 367	639 761	639 730	656 238
02 70200 ACTIVITÉS CULTURELLES						
02 70230 BIBLIOTHÈQUES						
02 70230 141 REMUNERATION	65 223	80 320	76 792	76 792	76 792	81 153
02 70230 200 COTISATIONS EMPLOYEUR	15 756	13 742	14 475	14 475	14 475	15 668
02 70230 310 FRAIS DE DEPL. DU PERSONNEL	123	90	9	500	500	200
02 70230 330 TELECOMMUNICATIONS	309	337	1 240	1 240	380	700
02 70230 411 SERV. SCIENTIFIQUES & GENI		730	10 659	10 659	1 000	
02 70230 414 INFORMATIQUE		446				
02 70230 447 CONTRIBUTION - BIBLIO-LAURENTI	14 402	14 811	15 418	15 120	15 120	15 600
02 70230 451 ALARME SURVEILLANCE	538	538	821	821	550	550
02 70230 454 SERVICES DE FORMATION		140		200	200	200
02 70230 493 ANIMATION	1 446	1 971	1 900	1 900	1 900	2 400
02 70230 495 CONTRAT ENT MENAGER						7 900
02 70230 522 ENTRETIEN BIBLIO**	5 469	5 847	7 202	7 202	5 000	3 000
02 70230 640 PIECES ET ACCESSOIRES	1 636	1 538	1 109	1 500	1 500	1 500
02 70230 670 ACHAT DE LIVRES ET REVUES	13 297	13 103	12 900	12 900	12 900	11 500
02 70230 681 ELECTRICITE, CHAUFFAGE	2 174	2 211	2 561	2 561	2 200	2 000



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
02 70230 975 AMORTISSEMENT	3 625	3 625	3 625	3 625	3 625	3 625
02 70230 TOTAL BIBLIOTHÈQUES	124 000	139 449	148 710	149 495	136 142	145 996
02 70290 AUTRES						
02 70290 141 REMUNERATION		14 265	28 095	28 095	28 095	28 613
02 70290 200 COTISATIONS EMPLOYEUR		2 546	7 601	7 601	7 601	8 170
02 70290 310 FRAIS DE DEPL. DU PERSONNEL	288	29		250	250	250
02 70290 330 TELECOMMUNICATIONS	243	553	871	871	515	900
02 70290 340 PUBLICITE ET INFORMATION**	2 356	2 611	1 500	3 830	3 830	
02 70290 414 ADMINISTRATION - INFORMATIQUE		880		200	200	200
02 70290 447 CONCERTS SUR LE QUAI		9 659			10 000	8 000
02 70290 454 SERVICES DE FORMATION		31	1 610	1 610	900	1 650
02 70290 493 ACTIVITES CULTURELS**	26 980	19 519	392	914	8 000	7 000
02 70290 494 COTISATIONS ET ABONNEMENTS				100	100	100
02 70290 640 MAT ET ACCESSOIRES		915				
02 70290 681 ELECTRICITE	2 214	818				
02 70290 951 CULTURE -QUOTE PART MRC		2 602	3 980	4 000	4 000	3 933
02 70290 970 SUBV ORGANISMES CULTURE**	120 000	119 500	111 600	110 500	110 500	72 539
02 70290 975 AMORTISSEMENT	3 328	3 328	3 328	3 328	3 328	
02 70290 TOTAL AUTRES	155 409	177 257	158 977	161 299	177 319	131 355
02 70200 TOTAL ACTIVITÉS CULTURELLES	279 409	316 706	307 687	310 794	313 461	277 351
02 70000 TOTAL LOISIRS ET CULTURE	762 511	767 247	902 054	950 555	953 191	933 589
02 90000 FRAIS DE FINANCEMENT						
02 92000 DETTE À LONG TERME						
02 92100 INTÉRÊTS						
02 92100 840 INTERETS SUR DETTE A LONG TERM	471 098	458 598	468 724	468 724	468 724	402 249
02 92100 TOTAL INTÉRÊTS	471 098	458 598	468 724	468 724	468 724	402 249
02 92200 AUTRES FRAIS						
02 92200 840 AUTRES FRAIS DE FINANCEMENT DETTE LT	22 709	25 237				
02 92200 TOTAL AUTRES FRAIS	22 709	25 237				
02 92000 TOTAL DETTE À LONG TERME	493 807	483 834	468 724	468 724	468 724	402 249
02 99000 AUTRES FRAIS DE FINANCEMENT						
02 99200 881 INTERETS SUR MARGE DE CREDIT	28	110	7	100	100	100
02 99200 899 FRAIS DE BANQUE	2 171	2 312	2 350	2 350	2 350	2 350
02 99000 TOTAL AUTRES FRAIS DE FINANCEMENT	2 198	2 422	2 357	2 450	2 450	2 450
02 90000 TOTAL FRAIS DE FINANCEMENT	496 005	486 256	471 081	471 174	471 174	404 699
02 00000 TOTAL CHARGES	6 605 493	7 038 161	7 251 511	7 420 226	7 129 055	7 528 067



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE 2018	SOLDE 2019	RESULTATS ESTIMES 2020	BUDGET 2020	BUDGET INITIAL 2020	BUDGET 2021
EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONCILIATION	(569 612)	(779 729)	(1 092 684)	(829 985)	(793 985)	(399 258)
03 00000	CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
03 01000	IMMOBILISATIONS					
03 01000	PRODUIT DE DISPOSITION					
03 01100 000	(71 275)	(37 951)	(60 295)	(56 545)		
03 01000	TOTAL PRODUIT DE DISPOSITION	(37 951)	(60 295)	(56 545)		
03 01100	AMORTISSEMENT					
03 01300 000	(976 566)	(970 476)	(1 006 588)	(1 006 588)	(1 006 588)	(1 172 201)
03 01100	TOTAL AMORTISSEMENT	(970 476)	(1 006 588)	(1 006 588)	(1 006 588)	(1 172 201)
03 01300	(GAIN) PERTE SUR DISPOSITION					
03 01500 000	71 275	8 272	(41 443)			
03 01300	TOTAL (GAIN) PERTE SUR DISPOSITION	8 272	(41 443)			
03 01000	TOTAL IMMOBILISATIONS	(1 000 154)	(1 108 326)	(1 063 133)	(1 006 588)	(1 172 201)
03 03000	PROPRIÉTÉS DESTINÉES À LA REVENTE					
03 03100	COÛT DES PROPRIÉTÉS VENDUES					
03 03100 000		(4 201)				
03 03100	TOTAL COÛT DES PROPRIÉTÉS VENDUES	(4 201)				
03 03000	TOTAL PROPRIÉTÉS DESTINÉES À LA REVENTE	(4 201)				
03 10000	FINANCEMENT					
03 11000	FINANCEMENT À L.T. DES ACT. DE FONC.					
03 11000 000		(110 302)				
03 11000	TOTAL FINANCEMENT À L.T. DES ACT. DE FONC.	(110 302)				
03 21000	REMBOURSEMENT DE LA DETTE À L.T.					
03 21000 000	1 704 152	1 673 383	1 813 700	1 813 700	1 813 700	1 479 500
03 21000	TOTAL REMBOURSEMENT DE LA DETTE À L.T.	1 673 383	1 813 700	1 813 700	1 813 700	1 479 500
03 10000	TOTAL FINANCEMENT	1 563 080	1 813 700	1 813 700	1 813 700	1 479 500
03 30000	AFFECTATIONS					



ACTIVITÉS FINANCIÈRES - FONCTIONNEMENT
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Période : de 2020-12 à 2020-12

Date : du 2020-12-01 au 2020-12-31

	SOLDE	SOLDE	RESULTATS	BUDGET	BUDGET	BUDGET
	2018	2019	ESTIMES 2020	2020	INITIAL 2020	2021
03 31000	ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT					
03 31000 000		186 743	99 207	99 207		
03 31000 723	9 186					
03 31320 721	1 470	25 342				
03 31320 723		833				
03 31320 725	2 320	5 318				
03 31412 721	2 940	54 277				
03 31701 723		9 449				
03 31701 725		22 768				
03 31000	15 916	304 730	99 207	99 207		
03 40000	EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
03 41000	EXCÉDENT (DÉFICIT) FONC. NON AFFECTÉ					
03 41000 000	(18 317)					
03 41000	(18 317)					
03 51000	EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ					
03 51000 000	(22 224)	(20 792)	(21 074)	(21 074)	(21 074)	(54 304)
03 51000 001	(47 392)	(103 200)				
03 51000 003	160 347	123 803	127 947	127 947	127 947	146 263
03 51000 007	(298 642)	(120 000)	(120 000)	(120 000)	(120 000)	
03 51000	(207 912)	(120 189)	(13 127)	(13 127)	(13 127)	91 959
03 70000	MONTANTS À POURVOIR DANS LE FUTUR					
03 70000 000		21 427				
03 70001 000	(22 709)	(25 237)				
03 70002 000	89 612	92 870				
03 70003 000		(260 950)	(6 662)	(6 662)		
03 70000	66 903	(171 890)	(6 662)	(6 662)		
03 40000	(159 325)	(292 078)	(19 789)	(19 789)	(13 127)	91 959
03 30000	(143 409)	12 652	79 419	79 418	(13 127)	91 959
03 00000	584 176	571 377	784 793	829 985	793 985	399 258
	14 564	(208 352)	(307 891)			