

PRÉSENTATION DU BUDGET 2025



Val-Morin

À L'ÉTAT PUR
tout simplement

CONTEXTE

- La principale source de revenus demeure la taxe foncière dans une proportion de 83 %;
- Le coût des biens et des services a augmenté en moyenne de 7,0 % par année au cours des dernières années;
- Les augmentations de nos quotes-parts totalisent 8,6 % pour 2025 (MRC, RIDM, RITL, SQ);
- Plusieurs infrastructures d'aqueduc et routières nécessiteront des investissements majeurs en 2025;



CONTEXTE

- Plus de 47 % de nos investissements (soit 10 161 530 \$), ont été financés par différents programmes de subvention depuis 2017;
- L'impact du service de la dette sur le budget a diminué de façon significative ces dernières années, passant de 27,8 % des dépenses en 2017 à 21,9 % en 2024;
- L'endettement est directement associé aux investissements requis pour assurer la mise à niveau de nos infrastructures;
- Un PQI (Plan quinquennal d'immobilisations) et un nouveau cadre financier ont été élaborés pour assurer une gestion de la dette sur 5 ans et faire face à nos nombreux défis et besoins futurs;





RÉALISATIONS 2024 FAITS SAILLANTS



Val-Morin

RÉALISATIONS 2024

Faits saillants

PROJETS SPÉCIAUX

- Travaux majeurs d'infrastructures d'aqueduc et de chaussée pour le chemin de la Rivière et finalisation des travaux de 2023 sur le chemin de la Gare et la rue Vanier (4.7 M d'investissement au total);
- Amorce des plans et devis pour la transformation de l'église en salle multifonctionnelle (début des travaux été 2025);
- Collaboration au projet de construction de La Capucine phase II, un complexe de 40 unités de logements abordables;
- Finalisation des travaux et inauguration de la nouvelle usine d'épuration de Val-David, sur le territoire de Val-Morin.



RÉALISATIONS 2024 – Faits saillants

ADMINISTRATION

- Signature de la convention collective des syndiqués cols bleus, de la convention des employés non syndiqués et de la politique de conditions de travail des employés cadres pour 2023-2028;
- Adoption d'une politique de rémunération des employés cadres et des employés non syndiqués de la Municipalité;
- Adoption d'une politique de reconnaissance des employés municipaux;
- Élaboration d'un nouveau cadre financier 2025-2029 et présentation d'une soirée d'information sur les finances municipales;
- Préparation d'un programme quinquennal d'immobilisations 2025-2029;
- Création d'un poste de direction aux communications afin d'accroître et optimiser les communications destinées aux citoyens.

RÉALISATIONS 2024 – Faits saillants

TRAVAUX PUBLICS

- Réfection de la chaussée en régie par nos équipes avec usage de plus de 480 tonnes d'asphalte, 1368 tonnes de pierre et 18 400 kg d'asphalte froide;
- Aménagement d'un lien cyclable entre la Petite Gare et le village;
- Élaboration et présentation d'une demande de subvention pour des projets d'aménagements résilients au cœur du village (village éponge);
- Élaboration du plan d'intervention des chaussées de la Municipalité;
- Réfection et pavage d'un tronçon du chemin de Val-Royal;
- Asphaltage de la rue Anderson;
- Aménagement d'un bassin de rétention/infiltration sur la rue Louis-Seize;
- Réfection de la toiture du presbytère;

RÉALISATIONS 2024 – Faits saillants

TRAVAUX PUBLICS

- Travaux d'amélioration au parc Legault – avec entre autres l'installation d'une ombrière, d'espaces gazonnés pour réduire les ilots de chaleur, l'aménagement de nouveaux plateaux sportifs et la mise à niveau des installations septiques;
- Réaménagement de la place des Férias avec l'ajout d'espaces d'ombre, d'une terrasse et de nouveaux aménagements urbains;
- Modification et réfection de l'escalier de l'hôtel de ville;
- Remplacement du muret de pierre bordant la rue Morin;
- Adoption d'une politique d'entretien hivernal et d'adaptation aux conditions climatiques;
- Adoption d'une politique de répartition du coût des travaux municipaux.

RÉALISATIONS 2024

Faits saillants

URBANISME ET ENVIRONNEMENT

- Réalisation de 446 inspections sur le territoire, et émission de 356 permis et certificats;
- Tests de résurgence de 76 propriétés pour vérifier les installations septiques;
- Visite de 140 propriétés pour valider la conformité des bandes riveraines;
- Adoption d'une politique municipale pour la gestion du Fonds vert de la Municipalité;
- Achat d'un véhicule au Service de l'urbanisme afin de faciliter les inspections sur l'ensemble du territoire;
- Embauche d'un étudiant en urbanisme et développement durable.



RÉALISATIONS 2024

Faits saillants

PARC RÉGIONAL VAL-DAVID-VAL-MORIN, SECTEUR FAR HILLS

- Aménagement d'une toilette universelle au Chalet Far Hills;
- Aménagement d'un stationnement pour personnes à mobilité réduite;
- Prolongement du sentier familial avec ajout de nouveaux modules éducatifs;
- Bonification des activités éducatives offertes en collaboration avec le Club Nature Aventure des Laurentides (camp d'été, halte-garderie, sorties scolaires);
- Organisation de plusieurs activités spéciales pour la famille (astronomie, forêt hantée, raquette et ski de fond aux flambeaux).



RÉALISATIONS 2024 – Faits saillants

COMMUNICATIONS ET SERVICE AUX CITOYENS

- Création d'un nouveau bulletin municipal virtuel (à venir le 19 décembre);
- Production de plusieurs campagnes de sensibilisation (matières résiduelles, vitesse, déneigement, travaux publics, etc.);
- Installation de nouvelles structures d'affichage sur le territoire;
- Réalisation d'une première politique de communication (adoption janvier 2025);
- Bonification des communications avec les citoyens sur les diverses plateformes;
- Production de plusieurs outils d'informations pour les citoyens (dépliants, calendrier municipal, affiches, etc.).

**SUBVENTIONS
OBTENUES
EN 2024**



Val-Morin

SUBVENTIONS OBTENUES EN 2024



PROGRAMME	Montant
PRACIM – transformation de l'église en salle communautaire	2 100 000 \$
Prolongement du sentier familial du Parc régional	57 420 \$
Programme 4500 Bornes d'Hydro-Québec – installation de bornes électriques au Parc régional et à la Petite Gare	54 902 \$
Mise en place d'un bassin de rétention pour la rue Louis-Seize	71 607 \$
Construction d'une toilette universelle et d'un stationnement pour personnes à mobilité réduite au Parc régional	74 275 \$
Installation d'une ombrière au parc Legault	24 781 \$
Programme d'aide à la voirie locale - volet circonscription électorale/ entretien des routes	24 000 \$

SUBVENTIONS OBTENUES EN 2024



PROGRAMME	Montant
Programme d'amélioration du réseau routier – volet entretien	24 995 \$
Programme de traitement des matières organiques par biométhanisation et compostage – Acquisition de bacs de compost	43 820 \$
Programme d'aide financière au développement des transports actifs dans les périmètres urbains (TAPU) et FRR volet 1 – Aménagement d'un lien cyclable entre la Petite Gare et le village	26 227 \$
Ministre responsable des Aînés – Mise à jour de la politique MADA	12 000 \$
FRR Volet 2 – Installation d'escarpolettes dans le Parc Poupart	5 000 \$
Emplois d'été Canada - Embauche d'un patrouilleur dans le Parc régional	2 206 \$
Société de la Fête nationale	2 750 \$
TOTAL des subventions reçues en 2024	2 523 983\$

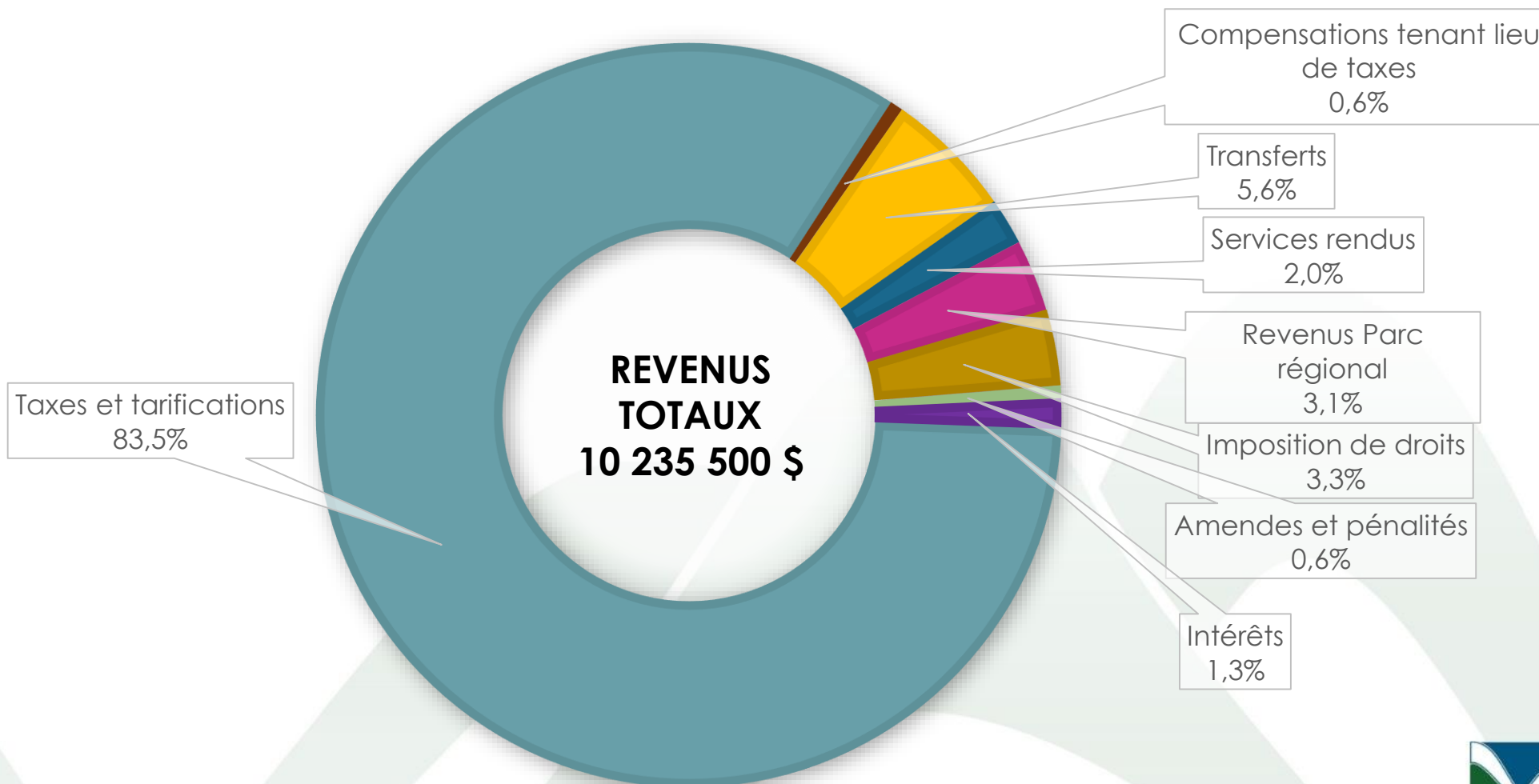
DES CHANGEMENTS AUX RÉSULTATS SIGNIFICATIFS

- Travaux réalisés en régie (pavage, menuiserie, mobilier urbain, rénovation des bâtiments, entretien des parcs, horticulture, etc.)
- Déneigement: négociations d'horaires de travail souples et économies substantielles en temps supplémentaire.
- Embauche d'un mécanicien: économie de coûts importante de travaux mécaniques
- Optimisation de la performance de nos équipes: perfectionnement, restructuration des postes, logiciel et outils de travail bonifiés, amélioration des processus, et actions régulières de mobilisation.
- Partage de ressources municipales (urbanisme, archiviste, communications, etc.)
- Achats regroupés (bacs, abrasifs, etc.)

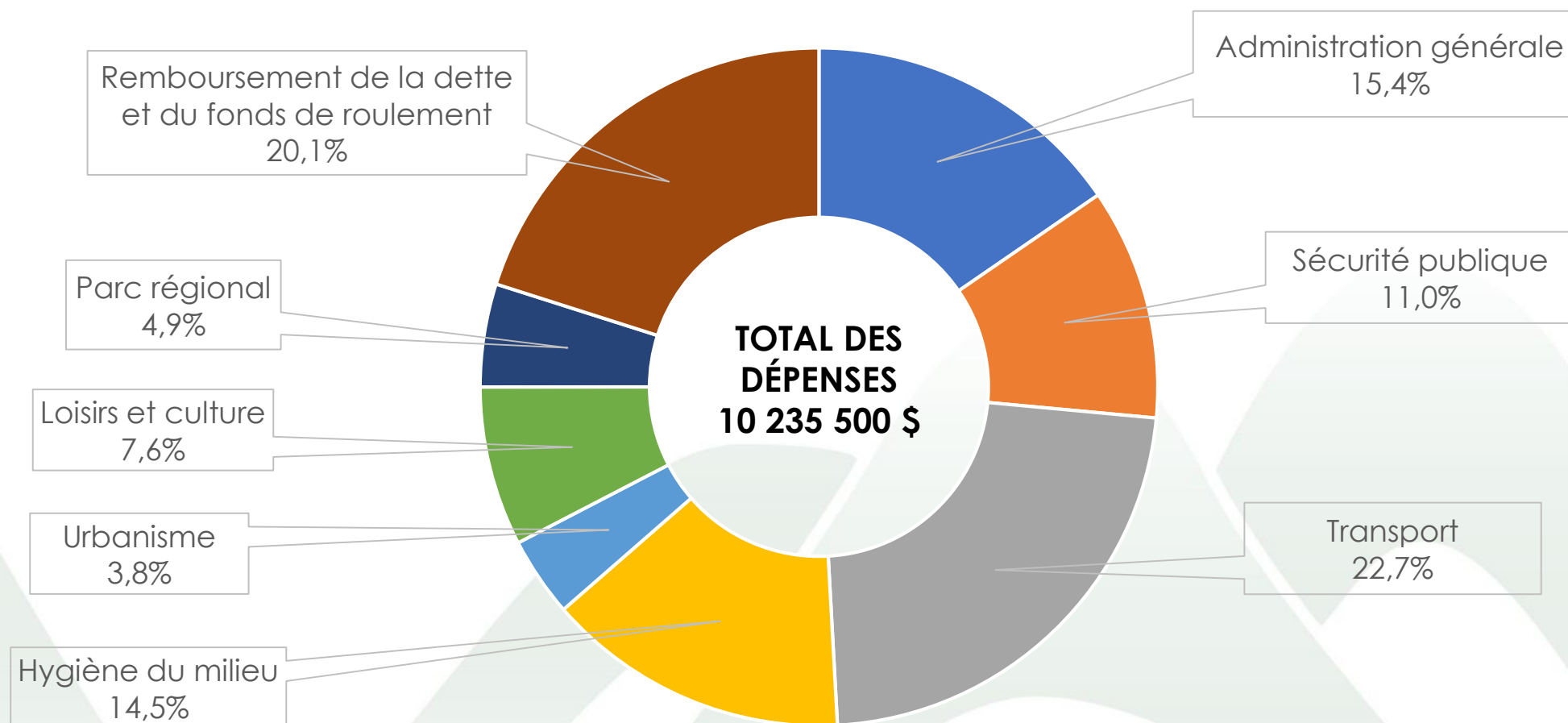
DES CHANGEMENTS AUX RÉSULTATS SIGNIFICATIFS

- Achats de véhicules et d'équipements usagés
- Installation d'un horodateur au stationnement rue de la Gare et d'une tarification visiteurs à la plage
- Augmentation de la tarification des services municipaux (services rendus par les travaux publics, location d'équipements, location de salles, services rendus à l'urbanisme, etc.) pour qu'ils reflètent le véritable coût des services
- Demande de plusieurs soumissions dès qu'une dépense est évaluée à plus de 5 000 \$
- Augmentation du fonds de roulement pour assurer le financement et une meilleure planification des immobilisations

RÉPARTITION DES REVENUS



RÉPARTITION DES DÉPENSES



VARIATION DES DÉPENSES

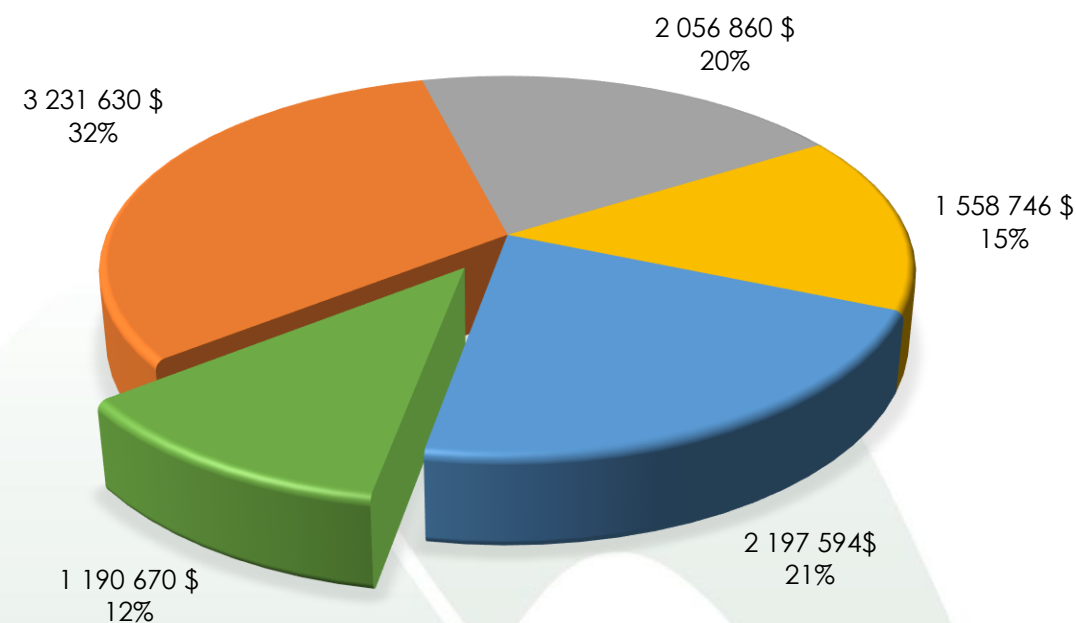


	2025	2024	Variation	
			\$	%
Administration générale	1 578 338 \$	1 398 189 \$	180 149 \$	12.9 %
Sécurité publique	1 130 982 \$	973 335 \$	157 647 \$	16.2 %
Transport	2 319 383 \$	2 390 749 \$	-71 366 \$	-3.0 %
Hygiène du milieu	1 480 327 \$	1 418 444 \$	61 883 \$	4.4 %
Santé et bien être	71 306 \$	26 694 \$	44 612 \$	167 %
Urbanisme	388 476 \$	375 353 \$	13 123 \$	3.5 %
Loisirs et culture	707 147 \$	674 194 \$	32 953 \$	4.9 %
Parc régional	502 681 \$	491 601 \$	11 080 \$	2.3 %
Remboursement de la dette et du fonds de roulement	2 056 860 \$	2 180 941 \$	-124 081 \$	-5.7 %
	10 235 500 \$	9 929 500 \$	306 000 \$	3.1 %

LES DÉPENSES INCOMPRESSIBLES REPRÉSENTENT 88% DU BUDGET

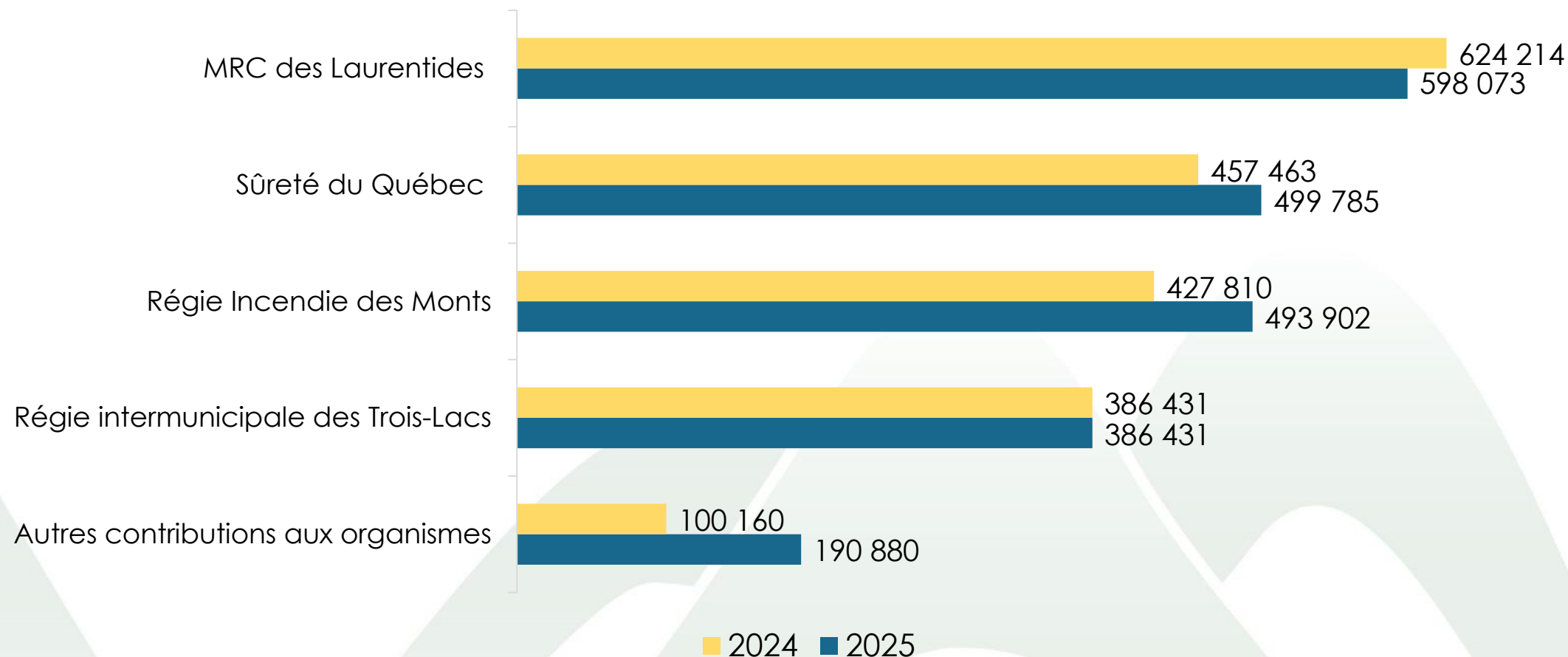


Type de dépenses incompressibles	2025
Rémunération et charges sociales	3 231 630 \$
Remboursement de la dette et du fonds de roulement	2 056 860 \$
Dépenses liées à l'entretien normal des infrastructures et équipements municipaux, assurances, essence, électricité, etc.	1 558 746 \$
Contribution à des organismes (MRC, régies intermunicipales, SQ, SPCA, Réseau Biblio)	2 197 694 \$
	9 044 830 \$



12% : autres dépenses

AUGMENTATION DES QUOTES- PARTS ET CONTRIBUTIONS



Une augmentation de 8.6 % des quotes-parts et contributions pour 2025

SERVICE DE LA DETTE



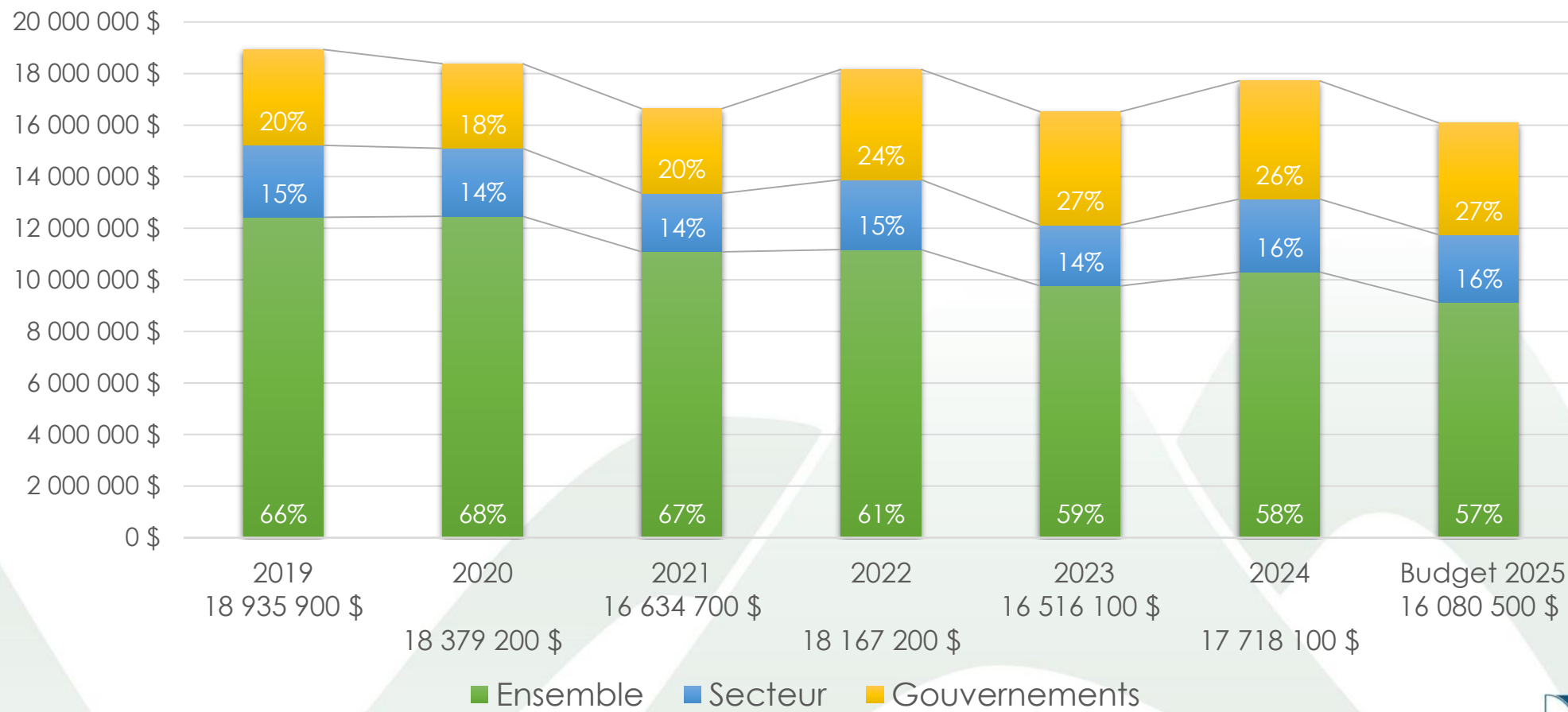
VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET

La dette est passée de 16 516 100 \$ en 2023 à 17 718 100 \$ en 2024 et de 17 718 100 \$ en 2024 à 16 080 500 \$ au budget 2025

- Du montant de 17 718 100 \$ en 2024, 4 584 015 \$ constitue une portion subventionnée de la dette
(composée des subventions remboursables versées par les gouvernements pour la réalisation de projets)
- 2 831 325 \$ affecté à la taxe de secteur (répartition locale)
- 10 302 760 \$, soit 58% de l'enveloppe de la dette est à la charge de l'ensemble des contribuables

En résumé, on constate une augmentation de 1 012 600 \$ de la dette non subventionnée de 2023 à 2024 et une diminution de 1 392 185 \$ de 2024 à 2025.

ÉVOLUTION DE LA DETTE



SIMULATION D'UN COMPTE DE TAXES POUR UNE RÉSIDENCE DE 390 500 \$

Sans aqueduc et égout	2025	2024	Écart
Taux de base à l'évaluation	1 683.84 \$	1 683.84 \$	- \$
Taux à l'évaluation QP et dette	1 155.49 \$	1 102.78 \$	52.71 \$
Taxes unitaires	308.77 \$	308.24 \$	0.53 \$
Total (augmentation de 1.72 %)	3 148.10 \$	3 094.86 \$	53.24 \$

Avec le service d'aqueduc	2025	2024	Écart
Taux de base à l'évaluation	1 683.84 \$	1 683.84 \$	- \$
Taux à l'évaluation QP et dette	1 155.49 \$	1 102.78 \$	52.71 \$
Taxes unitaires	308.77 \$	308.24 \$	0.53 \$
Aqueduc (taux unitaires et à l'évaluation)	452.92 \$	430.15 \$	22.77 \$
Total (augmentation de 2.16 %)	3 601.02 \$	3 525.01 \$	76.01 \$

SIMULATION D'UN COMPTE DE TAXES POUR UNE RÉSIDENCE DE 390 500 \$

Avec aqueduc et égout Secteur village	2025	2024	Écart
Taux de base à l'évaluation	1 683.84 \$	1 683.84 \$	- \$
Taux à l'évaluation QP et dette	1 155.49 \$	1 102.78 \$	52.71 \$
Taxes unitaires	308.77 \$	308.24 \$	0.53 \$
Aqueduc (taux unitaires et à l'évaluation)	452.92 \$	430.15 \$	22.77 \$
Égout (taux unitaires et à l'évaluation)	681.42 \$	500.42 \$	181.00 \$
Total (augmentation de 6.38 %)	4 282.44 \$	4 025.43 \$	257.01 \$

SIMULATION D'UN COMPTE DE TAXES

Avec aqueduc et égout Domaine Val-Morin Évaluation moyenne de 115 000 \$	2025	2024	Écart
Taux de base à l'évaluation	495.88 \$	495.88 \$	- \$
Taux à l'évaluation QP et dette	340.29 \$	324.77 \$	15.52 \$
Taxes unitaires	308.77 \$	308.24 \$	0.53 \$
Aqueduc (taux unitaires et à l'évaluation)	429.50 \$	407.02 \$	22.48 \$
Égout (taux unitaires et à l'évaluation)	1 150.67 \$	1 106.54 \$	44.13 \$
Total (augmentation de 3.13 %)	2 725.11 \$	2 642.45 \$	82.66 \$

SIMULATION D'UN COMPTE DE TAXES

Avec aqueduc et égout Domaine de la Belle Neige Évaluation moyenne de 126 000 \$	2025	2024	Écart
Taux de base à l'évaluation	543.31 \$	543.31 \$	- \$
Taux à l'évaluation QP et dette	372.83 \$	355.83 \$	17.00 \$
Taxes unitaires	308.77 \$	308.24 \$	0.53 \$
Aqueduc (taux unitaires et à l'évaluation)	430.43 \$	407.93 \$	22.50 \$
Égout (taux unitaires et à l'évaluation)	1 112.80 \$	931.55 \$	181.25 \$
Total (augmentation de 8.69 %)	2 768.14 \$	2 546.86 \$	221.28 \$

PROGRAMME QUINQUENNAL D'IMMOBILISATIONS

Par type de dépenses	2025	2026	2027	2028	2029	Total	Financement
Réfection des bâtiments municipaux	3 043 000 \$	0 \$	0 \$	30 000 \$	0 \$	3 073 000 \$	Subventions, surplus accumulé non-affecté, fonds de roulement, fonds d'administration et règlements d'emprunt
Mise à niveau des infrastructures municipales (routes, réseaux d'aqueduc et d'égout)	5 188 491 \$	8 161 778 \$	3 792 940 \$	4 956 080 \$	2 718 800 \$	24 818 089 \$	Subventions et règlements d'emprunt
Parcs et terrains de jeux	592 143 \$	5 000 \$	5 000 \$	0 \$	0 \$	602 143 \$	Subventions, fonds de parcs et espaces verts, surplus accumulé non-affecté et règlements d'emprunt
Machinerie, outillage et équipements divers	17 000 \$	15 000 \$	0	0 \$	0 \$	32 000 \$	Fonds de roulement
Véhicules	300 000 \$	250 000 \$	528 000 \$	230 000 \$	150 000 \$	1 458 000 \$	Fonds de roulement et règlements d'emprunt
Total	9 140 634 \$	8 431 778 \$	4 325 940 \$	5 216 080 \$	2 868 800 \$	29 983 232 \$	

PROJETS SPÉCIAUX PRÉVUS EN 2025



Val-Morin

QUELQUES PROJETS SPÉCIAUX pour 2025

- Début des travaux de la phase 2 des travaux de transformation de l'église en salle multifonctionnelle;
- Projet d'aménagements résilients de la place des Férias, selon l'obtention d'aide financière;
- Développement d'un parc intergénérationnel au parc Poupart, selon l'obtention d'aide financière;
- Remplacement du réservoir d'eau potable du Sommet;
- Agrandissement de l'usine d'eau potable (station P-1) pour le traitement de l'eau en fonction des nouvelles normes gouvernementales;
- Installation d'une génératrice à la station P-3 pour assurer l'alimentation en eau lors des pannes électriques;

QUELQUES PROJETS SPÉCIAUX pour 2025

- Réfection de la toiture de la caserne;
- Réfection du chemin de Val-Royal et de l'avenue des Hirondelles, selon l'obtention d'aide financière;
- Aménagement d'une aire de pique-nique avec ombrière au Parc régional;
- Réalisation et adoption de la nouvelle Politique de reconnaissance des organismes;
- Adoption de la nouvelle Politique de communication (janvier 2025);
- Réalisation et adoption de la politique MADA;
- Réalisation et adoption d'une politique de gestion de la dette et des surplus et réserves.



FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2025



Val-Morin

FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2025



- Budget équilibré de 10 235 500 \$, ce qui représente une augmentation de 306 000 \$ par rapport à l'exercice précédent, une croissance de 3,1 % ;
- Augmentation des dépenses incompressibles de 5,1 % (incluant notamment le remboursement de la dette, la rémunération et les charges sociales);
- Les dépenses incompressibles totalisent, à elles seules, 88 % du budget municipal;
- Hausse des quotes-parts et des contributions aux organismes de 8.6 % (MRC, SQ, RITL, RIDM).

FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2025



- **L'augmentation du taux de taxes à l'évaluation** demeure sous le taux d'inflation. Pour une maison moyenne évaluée à 390 500 \$ et non desservie, c'est une augmentation de la facture de **1,72 %**, soit 53,24 \$ supplémentaires par année;
- Pour les propriétés desservies par l'aqueduc, l'augmentation équivaut à 2,16 %, soit 76,01 \$ de plus annuellement;
- Le programme quinquennal d'immobilisations (PQI) se chiffre à 30 000 000 \$ sur cinq ans, incluant des subventions de l'ordre de 16,5 millions de dollars anticipées, soit 55 %.

PÉRIODE DE QUESTIONS



Val-Morin

À L'ÉTAT PUR
tout simplement